



Olivier BOIRAL



Titre : La gouvernance responsable à l'épreuve des chiffres : perspectives de recherche et implications pratiques

Conférence Internationale de Gouvernance (CIG) Strasbourg, 4 juin 2026 - Olivier Boiral, Université Laval

Les pressions institutionnelles en faveur d'une plus grande responsabilité sociale et environnementale des organisations ont conduit à une prolifération sans précédent de données quantitatives, de classements et de pratiques d'audit portant sur des divulgations censées mesurer les performances de développement durable et promouvoir une prétendue gouvernance par les chiffres. Quels sont les enjeux sous-jacents de l'emphasis sur des données quantitatives supposées refléter de manière transparente l'intégration du développement durable, mais dont le manque de fiabilité, voire la nature fictive, sont largement documentés ? S'appuyant sur des travaux empiriques et sur la sociologie de la quantification, cette conférence interroge la place centrale accordée aux chiffres dans la gouvernance responsable des organisations, en montrant comment les indicateurs ESG sont mobilisés par différentes parties prenantes comme des dispositifs performatifs et symboliques, indépendamment de leur validité substantielle. Des avenues de recherche prometteuses, questionnant notamment le rôle des universitaires et portant sur les principaux acteurs de la gouvernance responsable — entreprises, auditeurs, gouvernements, investisseurs, agences de notation, et conseils d'administration — seront explorées. Enfin, les implications pratiques, en particulier le rôle majeur des conseils d'administration dans la promotion de la gouvernance responsable, seront examinées.